



## הערות ראש העירייה

1. הפיצול בתהליכי העבודה הקשורים ליצירת חיוב, לגבייה ולניהול החשבונות הנוגעים למינהל הנדסה ובת"ש, פוגע בבקרה בחלק מהתהליכים.  
במגמה למנוע פגיעה בהכנסות העירייה ובכדי ליצור מענה לניהול יעיל של הנושא הכספי, יוקם אגף חדש שיטפל בהכנסות מבנייה ומפיתוח.
2. **מבנה ארגוני** – נושא התקנים ומתחי הדרגות מצוי בדיונים בין מינהל הכספים ובין אגף ארגון ותקינה. מנכ"ל העירייה הדגיש, שהאגף החדש יוקם על בסיס המקורות הקיימים בלבד, ללא תוספות.
3. **הסדרי תשלום** – ועדת הכספים ומועצת העירייה קיבלו החלטות בנושא הנדון. ההחלטות אינן נותנות מענה למכלול הבעיות, אך במהותן הן עם הפנים לאזרח. היועמה"ש לעירייה הונחה, למסד את סוגיית הסדרי התשלום באופן כזה, שפעולות העירייה תהיינה בהתאם לחוק.  
גזבר העירייה יעביר ליועמה"ש לעירייה את ההסדר המוצע לקבוע בדין ובהתאם תנוסח הצעת חוק.  
**גביית ריבית על הסדרי תשלום** – עדכון שיעורי ריבית החשב הכללי באוצר, מבוצע ע"י אגף החשבות ומועבר בתפוצה לכל הגורמים הרלוונטיים.
4. **גביית עמלה על תשלום בכרטיס אשראי, מעל סכום של 10,000 ש"ח** – התשלום בכרטיס אשראי מהווה אמצעי שבא להקל על הציבור ועלינו בגיוס הכספים. בשל החשיבות הרבה בשימוש בכרטיס אשראי, הונחה מנכ"ל העירייה את הנוגעים בדבר, לעגן את השימוש בכרטיס בכל האמצעים החוקיים העומדים לרשותנו.  
היועמה"ש לעירייה העביר חוות דעת כיצד לאפשר ביצוע התשלומים באמצעות כרטיס אשראי, וזאת מבלי לפגוע בהכנסות העירייה.  
סגנית הגזבר מרכזת את הטיפול בהתאם לחוות דעת זו ובהטמעתה בתהליך העבודה הקיים, בכל היחידות בהן משמש כרטיס אשראי כאמצעי תשלום.



5. **ערבויות** – ניהול הערבויות על ידי גוף אחד, ימצא פתרוננו עם הקמתו של האגף החדש. מנכ"ל העירייה הנחה את כל הגורמים, לקבוע כללים מחייבים להקטנת הערבויות בעת פרעון חלקי של ערבות כספית בתשלומים.
6. תקודם בניית מודול כספי באגף לרישוי עסקים במהלך שנת העבודה 2003.